

病院における調達マネジメント

Agenda

I .あるべき調達マネジメント

II .”ライラック“の仕組みと機能

- ・サービス体系
- ・バイイングパワーの発揮
- ・信用補完

III .”ライラック“の進化 ～適正在庫管理と医材・医薬品調達戦略

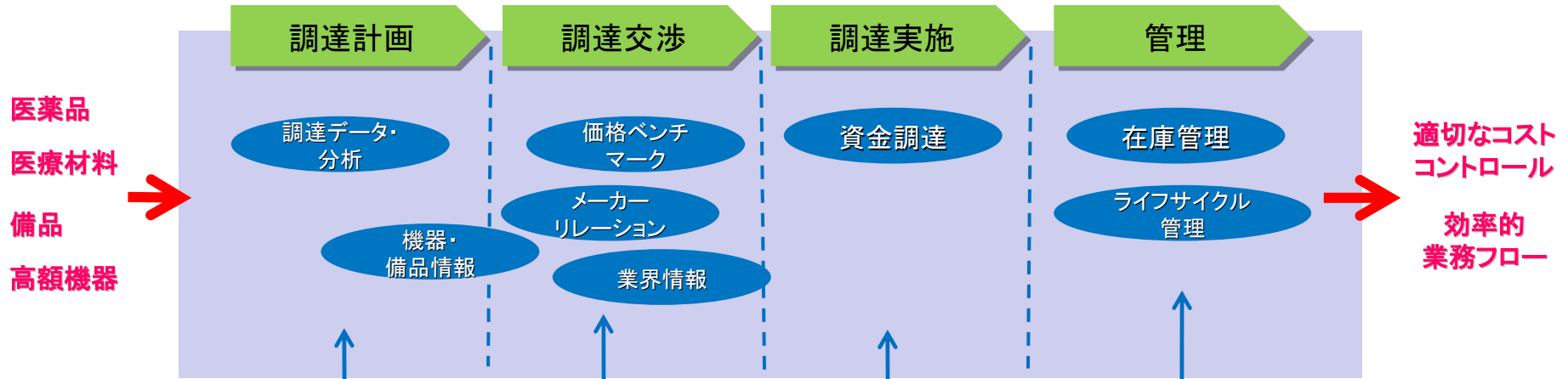
- ・サービスの全体像
- ・発注データ分析
- ・業務フロー分析
- ・効果的な運用に向けて

IV .”ライラック“のシナジー～医療器ライフサイクルサポート

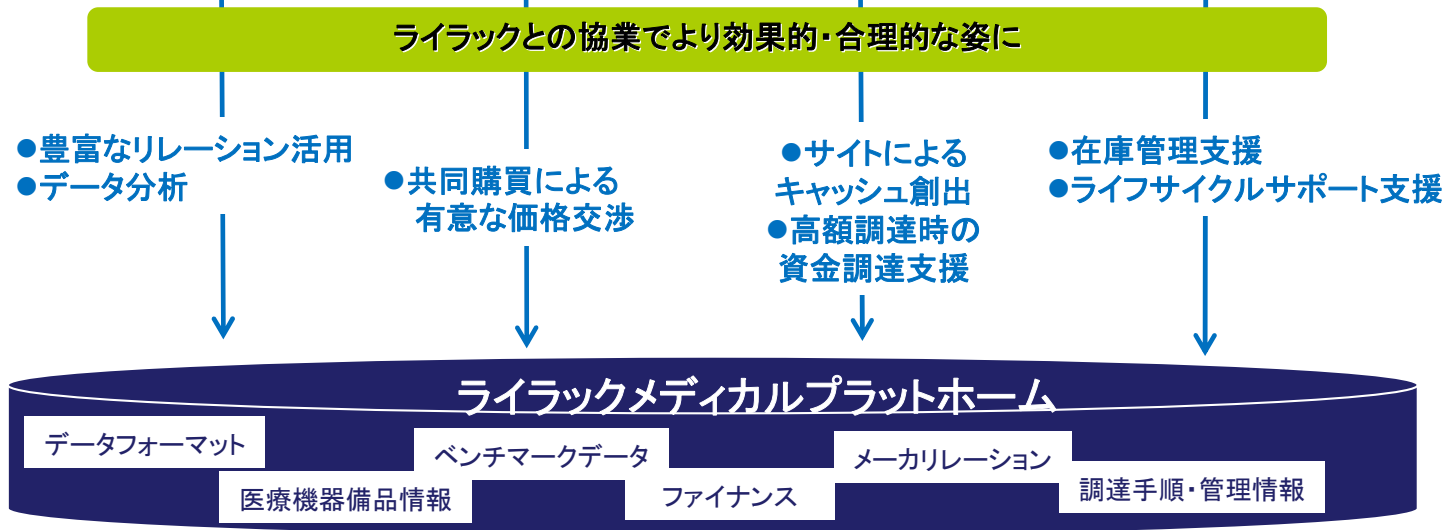
- ・サービスの全体像
- ・現状可視化
- ・データ分析・調達計画
- ・調達支援

I.あるべき調達マネジメント

●調達マネジメントサイクルと要件(本来のあるべき姿)

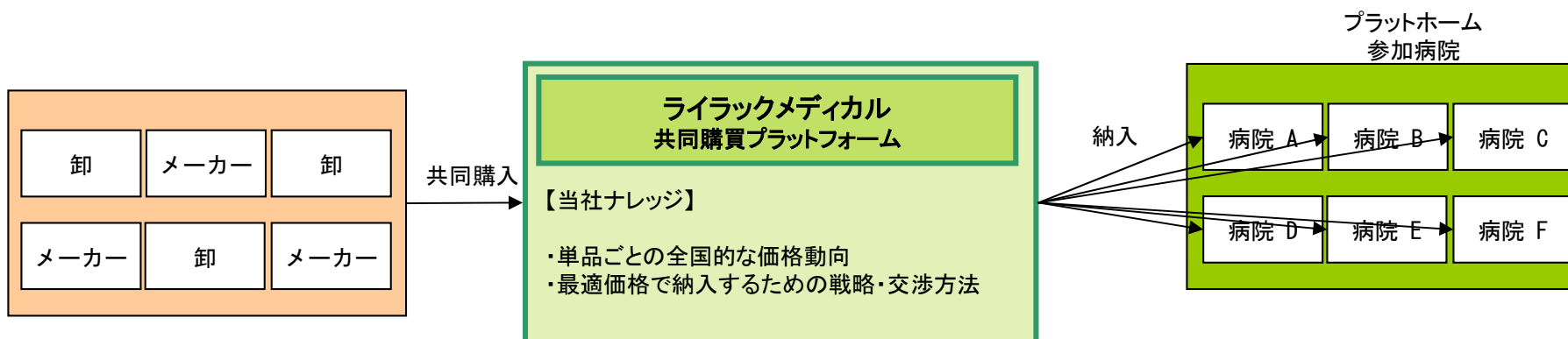
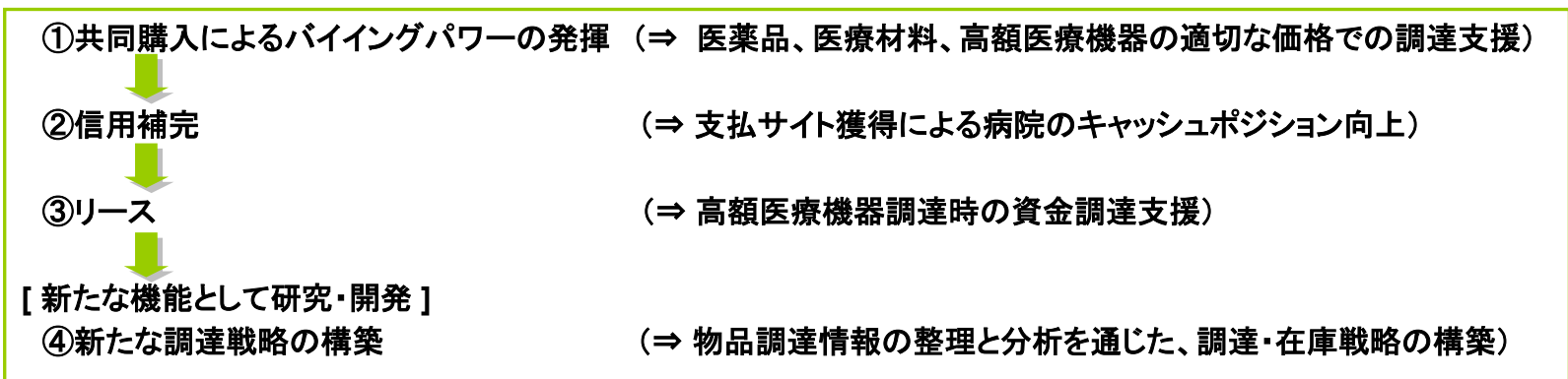


●“ライラック”のサポート



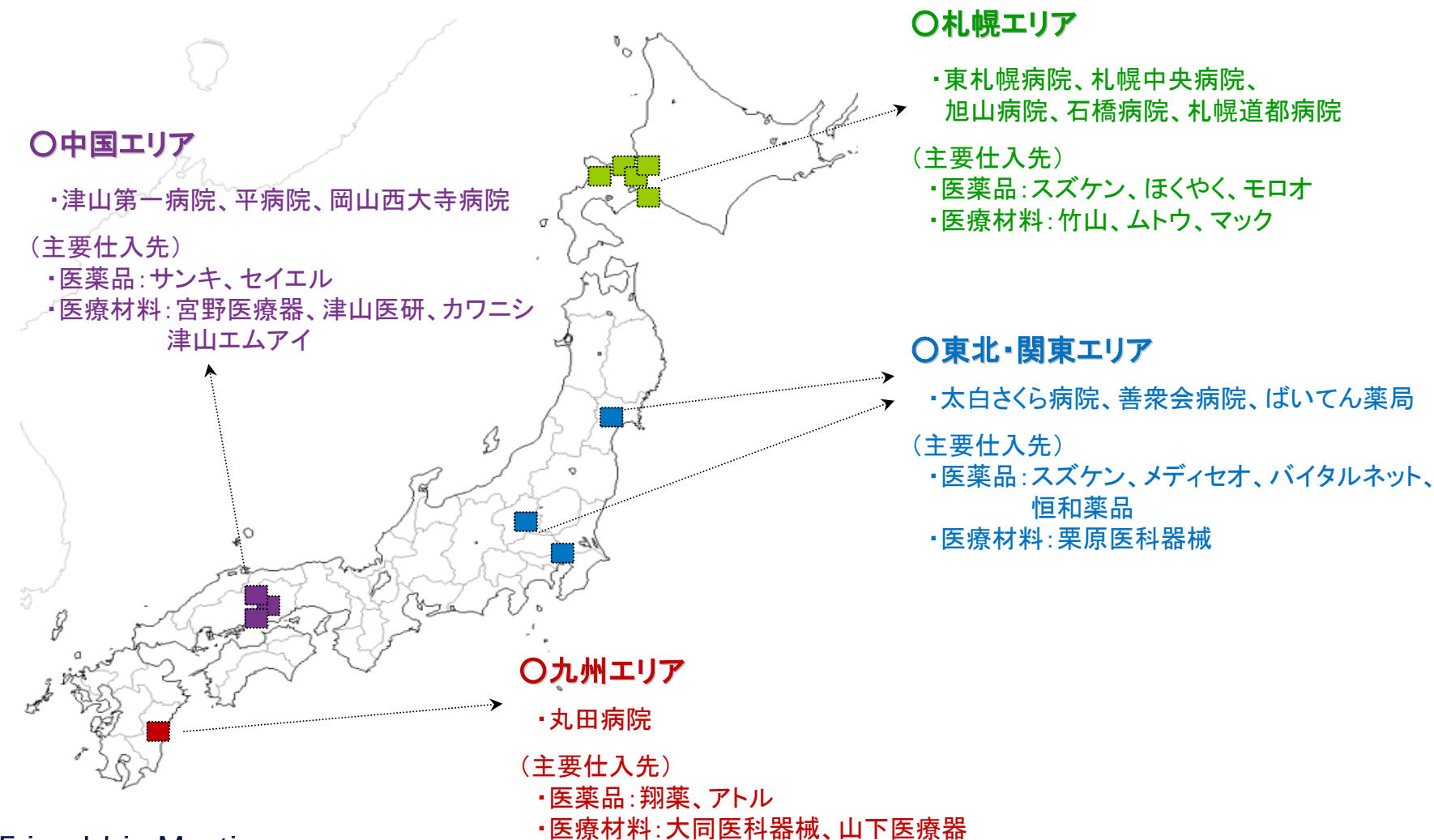
Ⅱ. "ライラック"の仕組みと機能 ～ サービス体系

- 2008年4月に設立いたしました100%子会社「ライラックメディカル」では、支援先病院向けに「医薬品」、「医療材料」、「高額医療機器」の共同購買プラットフォームを展開しています。
- 設立以降順調に拡大と進化を続け、現段階での主たる機能は以下の通りとなっております。



Ⅱ.“ライラック”の仕組みと機能 ～バイイングパワーの発揮

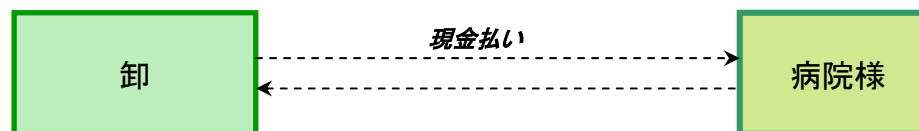
○“ライラック”は全国の各地域にクライアント・取引業者があり、全国的な情報収集力とスケールメリットを活かした交渉を行うことが可能となっております(=昨年12月末時点での年間取扱高 約23億円)



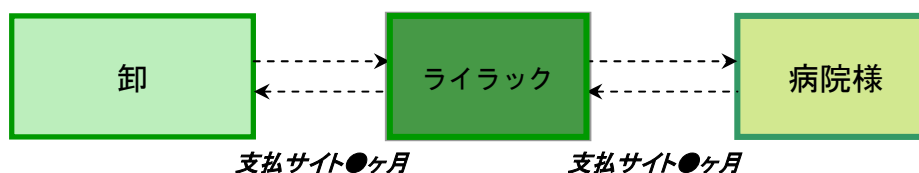
Ⅱ.“ライラック”の仕組みと機能 ～信用補完

○“ライラック”は法的整理等の事由により医薬品・医療材料の支払が現金払い等となっている場合に、その信用補完を行うことで支払サイトを獲得し、病院のキャッシュポジション向上に貢献しています。

【信用補完前】



【信用補完後】



・キャッシュポジション向上により、余剰資金を活用した前向き投資が可能に。

【信用補完によるB/Sの変化】

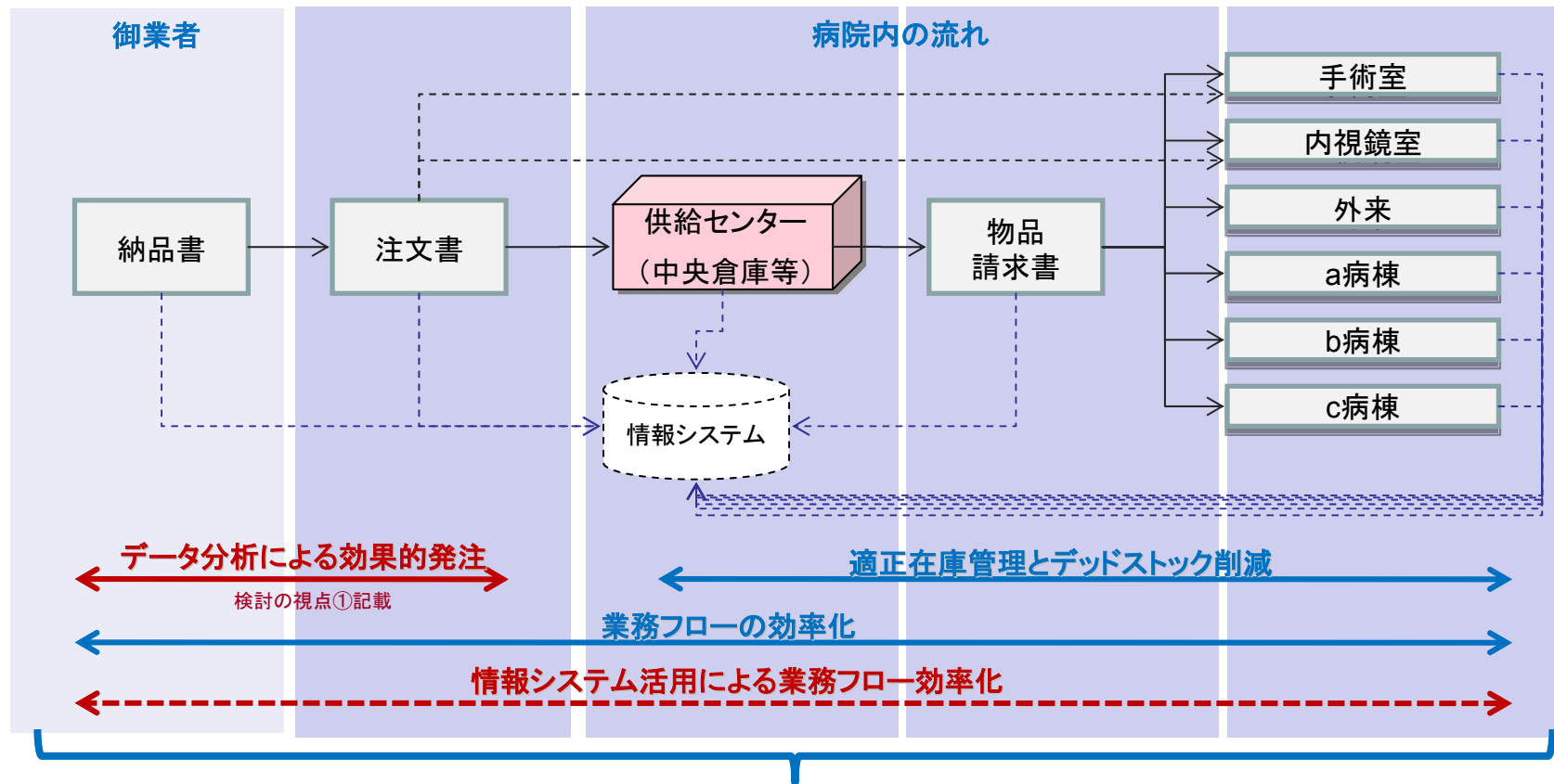
[B/S.現金払い時]				[B/S.ライラック信用補完後]			
現預金	0	在庫	100	現預金	100	在庫	100
		資本	100	買掛金	100	資本	100

Ⅲ.”ライラック“の進化 ～適正在庫管理と医材・医薬品調達戦略1/4 サービスの全体像

○“ライラック”では、これまでの豊富な取引実績データに基づいた物品調達情報の整理と分析を通じ、病院の新たな調達戦略構築に貢献できるものと考えております。

凡例
 ———> 複数部門が使用する医療材料の流れ
 - - - - -> その部門のみ使用する医療材料の流れ

病院内の一般的な医療材料流通経路と最適な在庫管理



これらの実現により最適な在庫管理となる。

Ⅲ.”ライラック“の進化 ～適正在庫管理と医材・医薬品調達戦略3/4 業務フロー分析

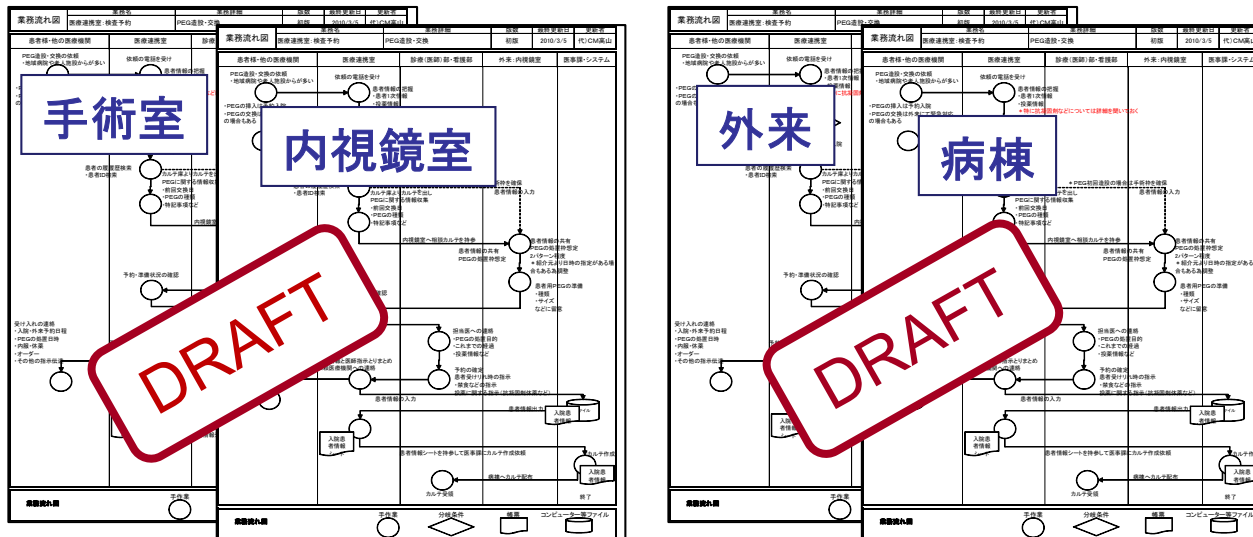
- 在庫調査
- デッドストック調査

メーカー	医療材料名/規格	バラ単位	在庫数量/棚卸数量						棚卸額
			手術室	内視鏡室	外来	2階病棟	3階病棟	4階病棟	
001-1234-567	OP(外科)	〇〇〇円	15	1	5	1	1	5	〇〇〇千円
001-1234-567	ダイアライザー	〇〇〇円	20	2	6	2	2	6	〇〇〇千円
001-1234-567	処置具	〇〇〇〇円	1	1	7	1	1	7	〇〇〇〇千円
001-1234-567	カテ(消化器)	〇〇〇円	2	2	2	2	2	8	〇〇〇千円
001-1234-567	連結器具	〇〇〇〇円	3	1	1	1	1	9	〇〇〇〇千円
001-1234-567	記録用紙・フィルム	〇〇〇円	4	2	10	2	2	10	〇〇〇千円
001-1234-567	備品・消耗備品	〇〇〇〇円	5	1	12	1	1	12	〇〇〇〇千円
001-1234-567	縫合糸	〇〇〇円	6	2	14	2	2	14	〇〇〇千円
001-1234-567	創傷管理	〇〇〇円	15	1	5	1	1	5	〇〇〇千円
001-1234-567	機器消耗品	〇〇〇円	20	2	6	2	2	6	〇〇〇千円
001-1234-567	輸液セット	〇〇〇〇円	1	1	7	1	1	7	〇〇〇〇千円

DRAFT

↓
最適定数
管理へ

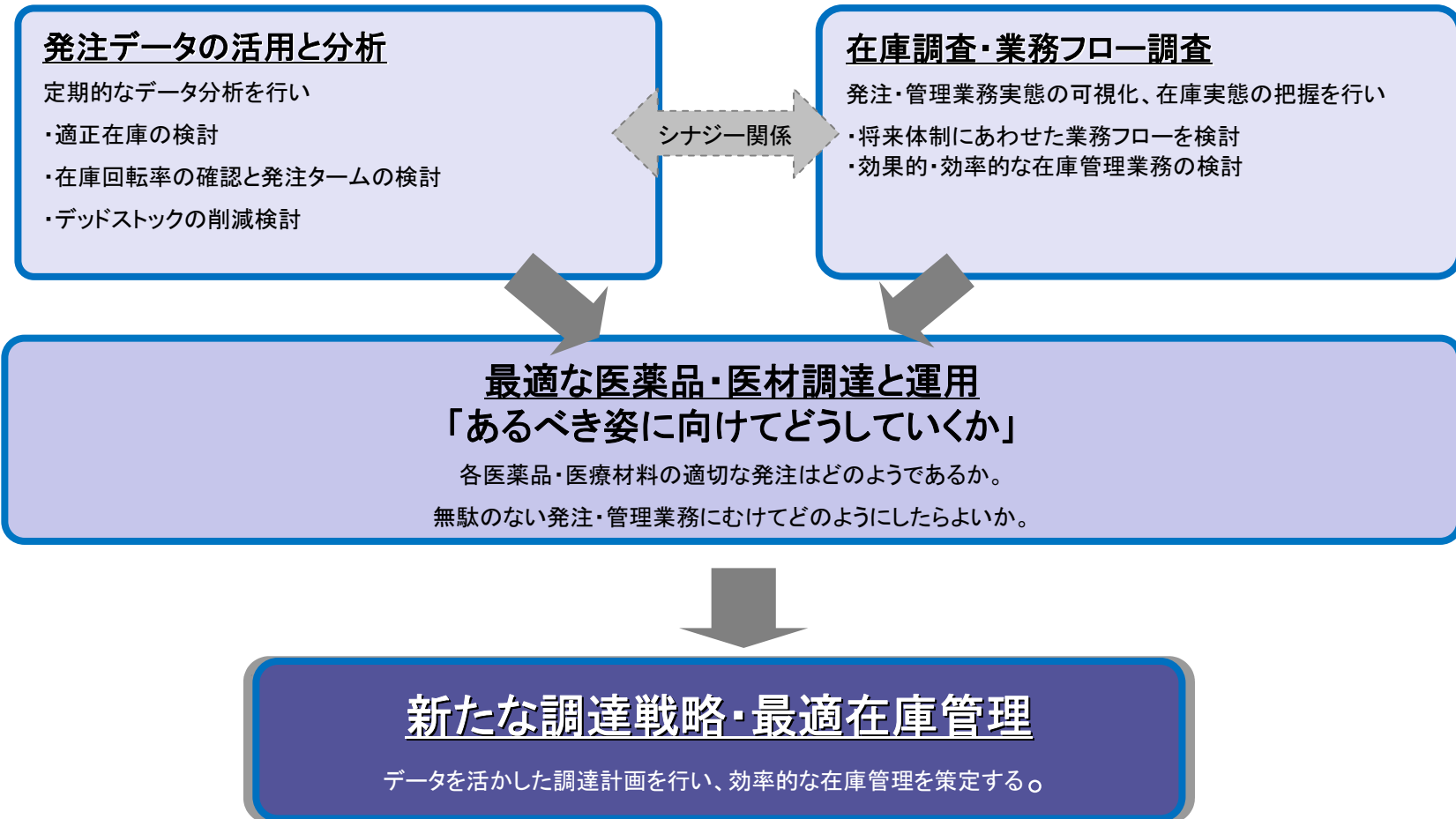
- 業務調査



↓
業務フロー改革へ

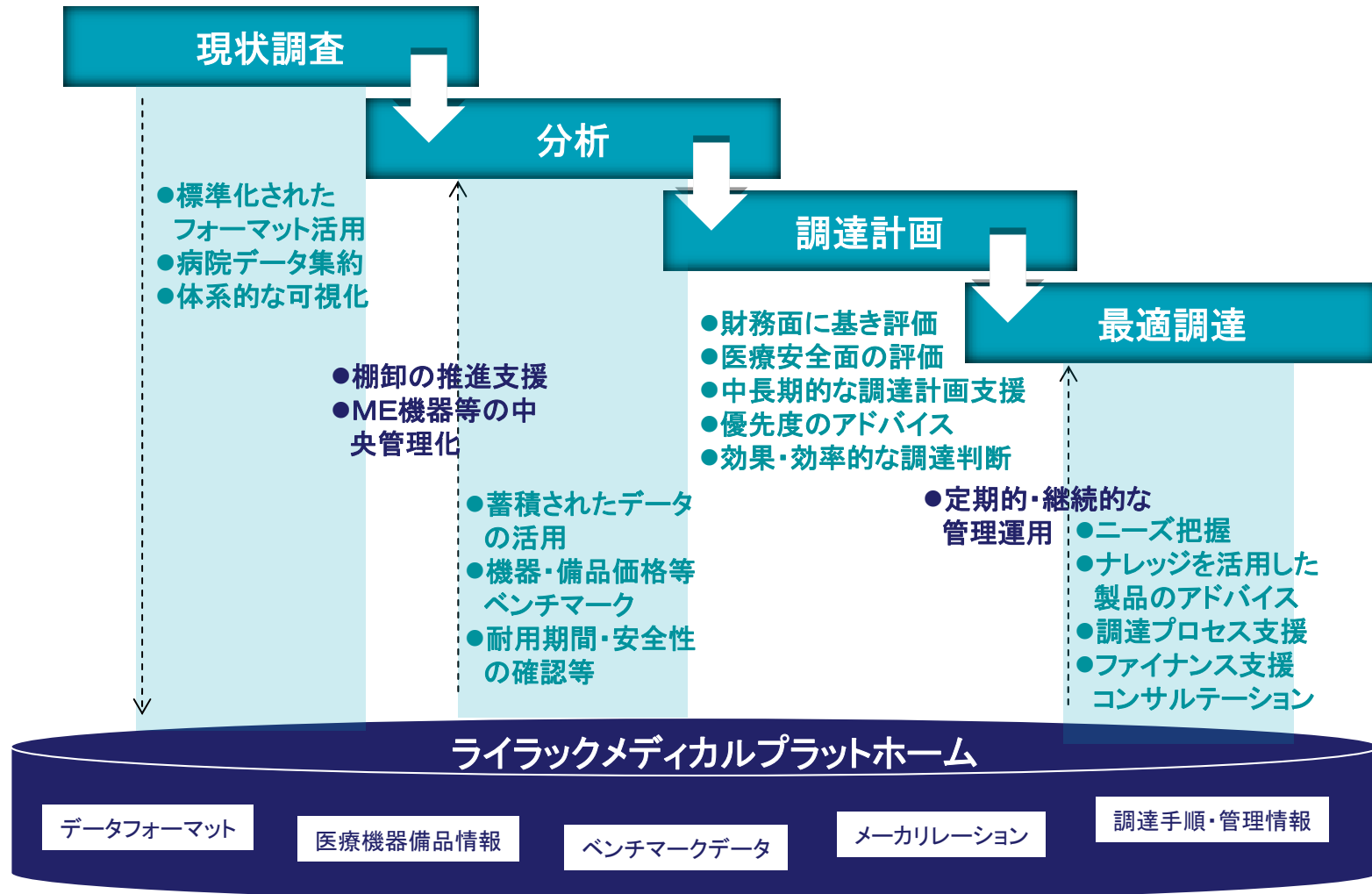
Ⅲ.”ライラック“の進化～適正在庫管理と医材・医薬品調達戦略4/4 効果的運用に向けて

○発注分析、在庫調査、業務フロー分析を通じ、病院と共同で業務フロー改革を実現、効率的かつ革新的な調達戦略・在庫管理戦略を確立させて参りたいと考えています。



IV.”ライラック“のシナジー～医療器ライフサイクルサポート1/4 ザービス全体像

○病院における医療機器や備品は安全性や耐久性を把握し、ライフサイクルに応じた効果的・計画的な調達を進めていくことが安定経営につながります。



IV .”ライラック“のシナジー～医療器ライフサイクルサポート2/4 現状可視化

現状調査

○病院様の保有されるデータを収集し、医療機器・備品等のライフサイクル状況を確認します。一元化されたデータを病院様と共有いたします。



管理台帳一元化

CM 採番	欠番 対号	ME 管理	病院名	区分	資産 コード	取得形態	医療機器名称	数量	取得価	有効期間 情報元	有効期間 情報収集日	ステータス	経過年数	経過年数ランク	交換 推奨	
22			〇〇院一病院	機械装置	4108	購入	ジマ街-ガラスM	1	760,000	...	2010/9/13	特定不能	19年10ヶ月	b		
40			〇〇院一病院	機械装置	4146	購入	手廻り音響一式	1	760,000	...	2010/9/13	特定不能	16年3ヶ月	b		
96			〇〇院一病院	機械装置	4231	購入	CA-6105ケース用 パーツナズ	1	262,500	...	2010/9/13	特定不能	5年7ヶ月	c		
107			〇〇院一病院	機械装置	4243	購入	お決り無し 器具空箱3セット	1	910,700	...		特定不能	5年7ヶ月	c		
149			〇〇院一病院	機械装置	4291	購入	エクスSA60 トリアック	1	228,000	...	2010/9/31	特定不能	4年7ヶ月	c		
217			〇〇クリニック	機械装置		購入	エクスSA型吊上式用蓋物	1	180,000	...		特定不能	26年7ヶ月	a	○	
219			〇〇クリニック	機械装置	4031	購入	BC4-リフト	1	189,200	...		特定不能	26年8ヶ月	a	○	
223			〇〇クリニック	機械装置	4035	購入	マウカ-ミ	1	180,000	...	http://www.info.pond npo.jp/yys/pouch/21	2010/9/13	特定不能	26年2ヶ月	a	○

- 取得日確認
- 利用状況確認
- 耐用年数確認



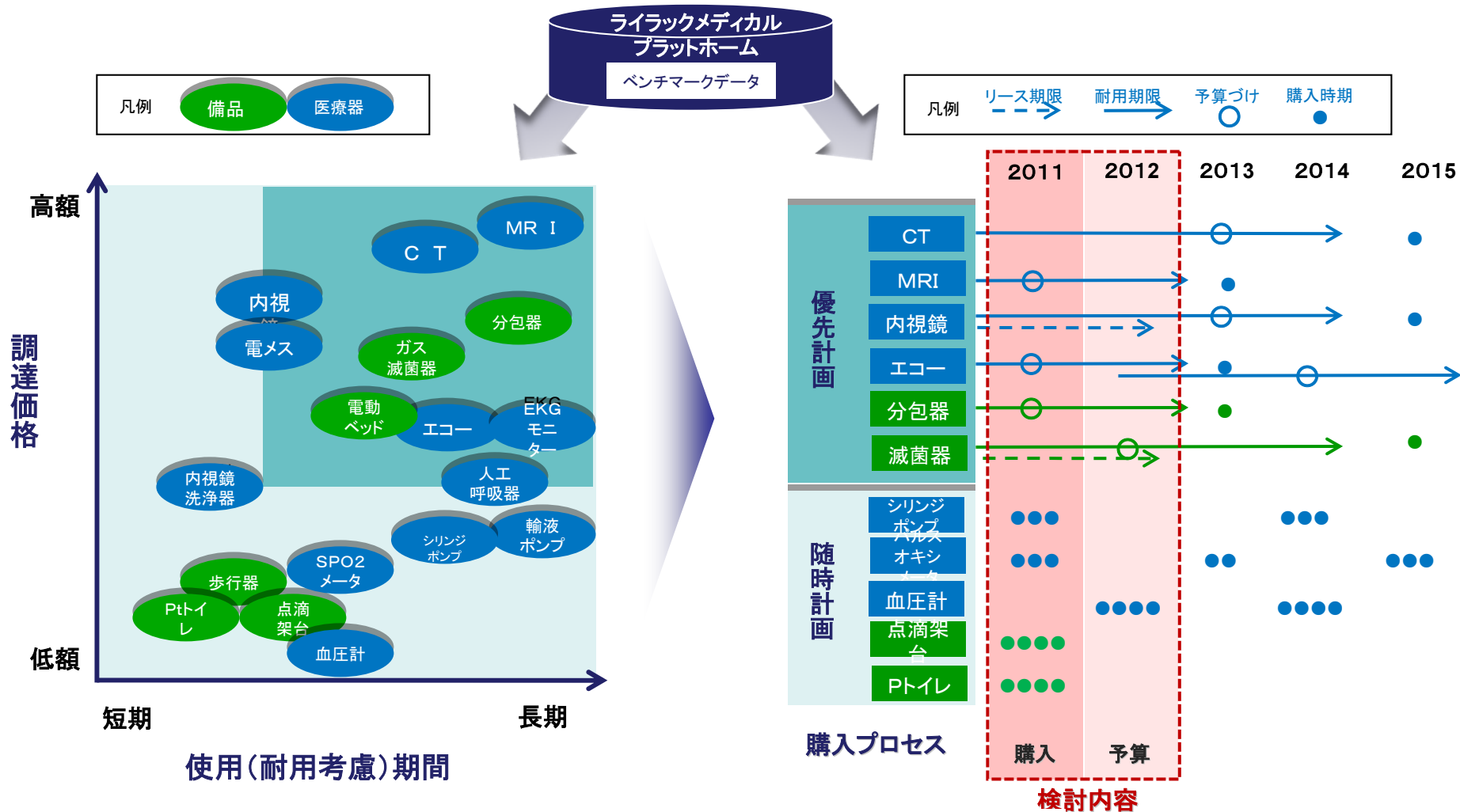
IV .”ライラック“のシナジー～医療器ライフサイクルサポート3/4 データ分析・計画

分析

○病院内の医療機器・備品の減価償却・耐用・安全性等の
について分析いたします。

調達計画

○医療機器・備品は安全性が重視されます。価格や使用期
間の評価と共に評価の上、計画的な調達が重要となります。



IV .”ライラック“のシナジー～医療器ライフサイクルサポート4/4 調達支援

調達支援

○病院様の調達計画に基づき、現場のニーズに対応した医療機器・備品選定を行います。弊社のナレッジを活かしたコンサルテーションや集中購買を活かした価格バリューを発揮いたします。

